

JURNAL TESIS

**PENGARUH SUPERVISI MANEJERIAL DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA KEPALA SEKOLAH PADA
SEKOLAH DASAR NEGERI MENURUT PERSEPSI GURU SE-
KOTA PADANG PANJANG**



ERICHYAT PUTRA

MPI.13.008

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
BATUSANGKAR
2017**

THE INFLUENCE OF MANAGERIALS AND WORKING MOTIVATIONS
THROUGH THE GOVERNMENT SCHOOLS HEADMASTERS'
PROFESSIONALISM IN ELEMENTARY SCHOOLS ACCORDING TO
TEACHERS' PERCEPTION OF ELEMENTARY SCHOOLS IN PADANG
PANJANG

Erichyat Putra

Educational of Islamic Management Program, Post Graduate, Institute State of
Islamic Batusangkar

Abstarct

This research was because the lack of most of the elementary schools headmasters' performance so their main tasks and its functions based on EMASLIM of government elementary schools teachers' perceptions of Padang Panjang city had not been fulfilled yet. The purpose of this research is to find how the influences of managerial supervision and working motivations through the government schools headmasters' professionalism in elementary schools in Padang Panjang.

This research uses the quantitative method which it shows the real condition of the problems appear at this moment. The hypothesis are: (1) there are some influences of managerial supervisions through the government schools headmasters' professionalism in elementary schools according to the teachers' perception of elementary school in Padang Panjang. (2) There the influences of working motivations through the government schools headmasters' professionalism in elementary schools according to the teachers' perception of elementary school in Padang Panjang. (3) There are the influences of managerial supervisions and working motivations through the government schools headmasters' professionalism in elementary schools according to the teachers' perception of elementary school in Padang Panjang. The population of the research is 355 of the elementary schools teachers in Padang Panjang. The sampling of 75 teachers in this research using "Stratified Random Sampling".

The results of the research found that: (1) Managerial supervisions have positive and significant through the government schools headmasters' professionalism in elementary schools according to the teachers' perception of elementary school in Padang Panjang, that is 17,70 %. (2) Working motivations have positive and significant through the government schools headmasters' professionalism in elementary schools according to the teachers' perception of elementary school in Padang Panjang, that is 14,40%. (3) The headmasters' managerial of the school (X_1) and the headmasters' working motivation of the school (X_2) have positive and significant influences through the government schools headmasters' professionalism in elementary schools according to the teachers' perception of elementary school in Padang Panjang, and the performance of the headmasters according to the teachers' perception of elementary school in Padang Panjang determined by managerial supervision and working motivations is 39,50%.

Keywords: *Managerial supervision, working motivations and the headmasters' performance.*

**PENGARUH SUPERVISI MANAJERIAL DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA KEPALA SEKOLAH PADA SEKOLAH DASAR
NEGERI MENURUT PERSEPSI GURU SE KOTA PADANG PANJANG**

Erichyat Putra

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana. Insititut Agama Islam
Negeri Batusangkar

Abstrak

Latar belakang penelitian ini adalah kurang baiknya Kinerja Kepala Sekolah sehingga mengakibatkan belum terpenuhinya tugas pokok dan fungsi kepala sekolah sesuai dengan EMASLIM pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru di Kota Padang Panjang. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengungkapkan berapa besar pengaruh Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif yang menggambarkan kondisi lapangan apa adanya dengan melihat berbagai masalah yang timbul saat ini. Hipotesis penelitian dalam penelitian adalah : (1) Terdapatnya pengaruh Supervisi Manajerial terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang. (2) Terdapatnya pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang. (3) Terdapatnya pengaruh Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang. Populasi dari penelitian ini adalah seluruh guru Sekolah Dasar Negeri di Kota Padang Panjang yang berjumlah 355 orang Jumlah sampel penelitian sebanyak 75 orang. Penentuan sampel dalam penelitian ini dengan menggunakan metode“ Stratified Random Sampling”.

Dari hasil penelitian ini, terungkap bahwa: (1) Supervisi Manajerial berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang, besarnya pengaruh Supervisi Manajerial terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang, sebesar 17,70 % (2) Motivasi Kerja berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang, Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang ditentukan oleh Motivasi Kerja sebesar 14,40 %. (3) Supervisi Manajerial Kepala Sekolah (X_1) dan variabel Motivasi Kerja Sekolah (X_2) berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang, dan Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang ditentukan oleh Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja secara bersama-sama sebesar 39,50 %.

Kata Kunci: Supervisi Manajerial, Motivasi Kerja, Kinerja Kepala Sekolah

PENDAHULUAN

Kepala sekolah dapat didefinisikan sebagai seorang tenaga fungsional guru yang diberi tugas untuk memimpin suatu sekolah dimana terjadi interaksi antara guru yang memberi pelajaran dan murid yang menerima pelajaran (Wahjosumidjo, 2002:83). Kepala sekolah merupakan salah satu komponen pendidikan yang paling penting berperan dalam meningkatkan kualitas pendidikan (Mulyasa, Enco, 2009:24). Kepala sekolah adalah pemimpin pendidikan tingkat satuan pendidikan yang harus memiliki dasar kepemimpinan yang kuat (Mulyasa, HE, 2011:16). Kepala sekolah merupakan salah satu komponen yang berpengaruh terhadap terciptanya proses dan hasil pendidikan yang berkualitas.

Oleh karena itu upaya perbaikan apapun yang dilakukan untuk meningkatkan kualitas pendidikan tidak akan memberikan sumbangan yang signifikan tanpa didukung oleh kepala sekolah yang profesional dan berkualitas. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 13 Tahun 2007 Standar Kepala Sekolah / Madrasah telah menetapkan bahwa ada 5 (lima) dimensi kompetensi yang perlu dimiliki kepala sekolah, yaitu Kepribadian, Manajerial, Kewirausahaan, Supervisi dan Sosial.

Supervisi adalah suatu aktivitas pembinaan yang direncanakan untuk membantu para guru dan pegawai sekolah lainnya dalam melakukan pekerjaan mereka secara efektif (M. Ngalim Purwanto, 2005:76). Fungsi supervisi dalam pendidikan bukan hanya sekedar kontrol melihat apakah segala kegiatan telah dilaksanakan sesuai dengan rencana atau program yang telah digariskan tetapi lebih dari itu, supervisi dalam pendidikan mengandung pengertian yang luas. Kegiatan supervisi mencakup penentuan kondisi-kondisi atau syarat-syarat personil maupun material yang diperlukan untuk terciptanya situasi belajar mengajar yang efektif.

Motivasi kerja seorang kepala sekolah yang baik adalah apabila dalam melaksanakan tugas kerjanya ada dorongan yang kuat dari dalam dirinya agar mampu mewujudkan suasana lingkungan sekolah yang menyenangkan dan membuat semua warga sekolah merasa nyaman, serta didukung guru yang mempunyai integritas.

Dalam Islam motivasi kerja itu tidak hanya sebatas duniawi saja tapi berlanjut kepada akhirat. Dalam bekerja seorang harus bekerja dengan baik dan benar semata-mata mengharap ridha Allah SWT, bertaqwa Bekerja dengan cara terbaik sebagai wujud tanggung jawab terhadap kerja dan tugas yang diamanahkan, Menjauhi segala bentuk kemungkaran untuk dirinya dan orang lain dalam bekerja. Misalnya, tidak malas-malasan, merugikan rekan kerja, Taat pada aturan, Hanya menginginkan hasil pekerjaan yang baik dan halal. Hal ini sesuai dengan firman Allah SWT yang menjamin balasan kepada orang-orang yang bertaqwa dalam kehidupan ini, termasuk dalam bekerja. Firman Allah SWT (Depag RI, 1989: 945.):

فَإِذَا بَلَغْنَ أَجَلَهُنَّ فَأَمْسِكُوهُنَّ بِمَعْرُوفٍ أَوْ فَارِقُوهُنَّ بِمَعْرُوفٍ

وَأَشْهِدُوا ذَوَىٰ عَدْلٍ مِّنكُمْ وَأَقِيمُوا الشَّهَادَةَ لِلَّهِ ذَٰلِكُمْ يُوعَظُ
بِهِ مَن كَانَ يُؤْمِنُ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَمَن يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلْ لَهُ
مَخْرَجًا

Artinya: Apabila mereka telah mendekati akhir iddahnya, Maka rujukilah mereka dengan baik atau lepaskanlah mereka dengan baik dan persaksikanlah dengan dua orang saksi yang adil di antara kamu dan hendaklah kamu tegakkan kesaksian itu karena Allah. Demikianlah diberi pengajaran dengan itu orang yang beriman kepada Allah dan hari akhirat. barangsiapa bertakwa kepada Allah niscaya dia akan mengadakan baginya jalan keluar (QS.Aththolaaq:2).

Kepala sekolah merupakan salah satu faktor penentu keberhasilan setiap upaya pendidikan. Kinerja kepala sekolah dalam merencanakan dan melaksanakan pembelajaran, merupakan faktor utama dalam pencapaian keberhasilan di sekolah. Secara sempit dapat diinterpretasikan sebagai pembimbing atau fasilitator bagi sekolah, selain bertanggung jawab meningkatkan mutu pendidikan. Kepala sekolah mempunyai tugas dan tanggungjawab yang berat, maka idealnya kepala sekolah harus memiliki kualifikasi akademik yang memadai, pengalaman kerja dan motivasi kerja yang positif.

Untuk dapat menilai Kinerja kepala sekolah, harus di lihat dari bagaimana seorang kepala sekolah melaksanakan tugas pokok dan fungsi kepala sekolah itu sendiri. Penelitian ini membahas kinerja kepala sekolah dengan indikator EMASLIM.

Dalam paradigma baru manajemen pendidikan (E, Mulyasa,2009:97-98), kepala sekolah setidaknya harus mampu berfungsi sebagai *educator*, manajer, administrator, supervisor, *leader*, *innovator* dan motivator (EMASLIM).

Adapun penjabaran dari tugas dan fungsi kepala sekolah adalah:

- a. Kepala Sekolah sebagai *Educator* (pendidik)
- b. Kepala Sekolah sebagai Manajer
- c. Kepala Sekolah sebagai Administrator
- d. Kepala Sekolah sebagai Supervisor
- e. Kepala Sekolah sebagai *Leader*
- f. Kepala Sekolah sebagai *Innovator*
- g. Kepala Sekolah sebagai Motivator

Beberapa Sekolah Dasar di Kota Padang Panjang menunjukkan bahwa terdapat banyak kesenjangan untuk menilai kinerja kepala sekolah, diantaranya adalah (1) Kepala sekolah tidak mampu mengelola sekolah dengan baik; (2) Kepala sekolah tidak mampu melakukan terobosan secara

kreatif dan inovatif dalam bidang kepemimpinan pembelajaran; (3) Kepala sekolah tidak dapat menciptakan rasa aman di lingkungan sekolah; dan (4) Kepala sekolah tidak mampu menciptakan budaya dari iklim sekolah yang kondusif dan inovatif bagi pembelajaran serta tidak memegang teguh tujuan sekolah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar Pengaruh Supervisi Manajerial dan motivasi kerja terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri menurut persepsi guru se Kota Padang Panjang?

KAJIAN PUSTAKA

Supervisi adalah kegiatan yang dilakukan oleh pengawas satuan pendidikan dalam rangka membantu kepala sekolah, guru dan tenaga kependidikan lainnya guna meningkatkan mutu dan efektivitas penyelenggaraan pendidikan dan pembelajaran. Supervisi ditujukan pada dua aspek yakni: manajerial dan akademik. Supervisi manajerial menitikberatkan pada pengamatan pada aspek-aspek pengelolaan dan administrasi sekolah yang berfungsi sebagai pendukung (supporting) terlaksananya pembelajaran. Sementara supervisi akademik menitikberatkan pada pengamatan supervisor terhadap kegiatan akademik, berupa pembelajaran baik di dalam maupun di luar kelas (Akhmad Sudrajat ,2009:47).

Dalam Panduan Pelaksanaan Tugas Pengawas Sekolah / Madrasah dinyatakan bahwa supervisi manajerial adalah supervisi yang berkenaan dengan aspek pengelolaan sekolah yang terkait langsung dengan peningkatan efisiensi dan efektivitas sekolah yang mencakup perencanaan, koordinasi, pelaksanaan, penilaian, pengembangan kompetensi sumberdaya manusia (SDM) kependidikan dan sumberdaya lainnya (Akhmad Sudrajat ,2009:27).

Motivasi kerja merupakan salah satu faktor yang turut menentukan kinerja seseorang. Besar atau kecilnya pengaruh motivasi pada kinerja seseorang tergantung pada seberapa banyak intensitas motivasi yang diberikan. Berdasarkan definisi tersebut, dapat dirumuskan konstruk motivasi sebagai berikut. Motivasi kerja kepala sekolah tidak lain adalah “suatu proses yang dilakukan untuk menggerakkan kepala sekolah agar perilaku mereka dapat diarahkan pada upaya-upaya yang nyata untuk mencapai tujuan pendidikan yang telah ditetapkan (Uno, H. Hamzah B,2011,71-72).

Manfaat dari motivasi kerja yang utama adalah menciptakan gairah kerja, sehingga produktivitas kerja meningkat. Sementara itu, manfaat yang diperoleh karena bekerja dengan orang-orang yang termotivasi ,maka pekerjaan dapat diselesaikan dengan tepat. Artinya pekerjaan diselesaikan sesuai dengan standar dan dalam skala waktu yang sudah ditentukan, serta orang senang melakukan pekerjaannya. Sesuatu yang dikerjakan karena terdorong oleh motivasi akan membuat orang senang mengerjakannya.

Istilah kinerja berasal dari kata *Job Performance* atau *Actual Performance* (prestasi kerja atau prestasi sesungguhnya yang dicapai oleh seseorang). Pengertian kinerja (prestasi kerja) adalah “hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seseorang dalam melaksanakan tugasnya dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya (Mangkunegara, A.A. Anwar Prabu,2004:.67)

Untuk dapat menilai Kinerja kepala sekolah, harus di lihat dari bagaimana seorang kepala sekolah melaksanakan tugas pokok dan fungsi kepala sekolah itu sendiri. Penelitian ini membahas kinerja kepala sekolah dengan indikator

EMASLIM. Dalam paradigma baru manajemen pendidikan (E, Mulyasa, 2009:97-98), kepala sekolah setidaknya harus mampu berfungsi sebagai *educator*, manajer, administrator, supervisor, *leader*, *innovator* dan motivator (EMASLIM).

Penelitian ini dilakukan mulai dari bulan Oktober 2016 sampai bulan Februari 2017. Penelitian ini dilakukan di Sekolah Dasar Negeri se- Kota Padang Panjang. Sekolah Dasar se- Kota Padang Panjang ada 33 buah dengan jumlah guru sebanyak 355 orang. Sampel diambil dengan menggunakan teknik menurut (William G. Cochran, 1977:91) *stratified proportional random sampling*, dengan jumlah sampel sebanyak 75 orang guru.

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Tingkat pencapaian skor Kinerja Kepala Sekolah termasuk cukup (78,36%). Hasil ini menunjukkan bahwa Kinerja Kepala Sekolah tersebut termasuk kategori cukup baik. Secara rinci dapat dijelaskan bahwa *indikator* pertama Kinerja Kepala Sekolah adalah Kepala Sekolah sebagai Edukator, dengan tingkat pencapaian 77,73% atau Cukup, *indikator* kedua Kepala Sekolah sebagai Manejer, dengan tingkat pencapaian 81,47 % atau Baik, indikator ketiga Kepala Sekolah sebagai Administrator, dengan tingkat pencapaian 78,56% atau cukup, indikator keempat Kepala Sekolah sebagai Supervisor, dengan tingkat pencapaian 74,27% atau Cukup, indikator kelima adalah Kepala Sekolah sebagai Leader, dengan tingkat pencapaian 75,53% atau Cukup, indikator keenam adalah Kepala Sekolah sebagai Inovator, dengan tingkat pencapaian 80,62% atau baik, indikator ketujuh adalah Kepala Sekolah sebagai Motivator, dengan tingkat pencapaian 78,13% atau cukup.

Secara rinci dapat dijelaskan bahwa *indikator* pertama Motivasi Kerja adalah Motivasi Internal, dengan tingkat pencapaian 79,26% atau Cukup, *indikator* kedua Motivasi Eksternal, dengan tingkat pencapaian 80,83% atau baik.

Hasil analisis data dan pengujian hipotesis menunjukkan bahwa ketiga hipotesis telah teruji secara empiris. Dari hasil analisis data menunjukkan bahwa Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja baik secara sendiri-sendiri maupun secara bersama-sama memiliki pengaruh yang berarti dengan Kinerja Kepala Sekolah. Adapun besarnya pengaruh Supervisi Manajerial terhadap Kinerja Kepala Sekolah adalah 17,70%, pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Kepala Sekolah adalah 14,40%, dan apabila secara bersama-sama Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Kepala Sekolah secara bersama - sama memiliki pengaruh yang berarti yakni sebesar 39,5 %.

Sebagaimana dijelaskan dalam teori Kinerja Kepala Sekolah pada Bab II, bahwa Kinerja kepala sekolah adalah kemampuan untuk melaksanakan pekerjaan atau tugas dan fungsi yang dimiliki kepala sekolah dalam menyelesaikan suatu pekerjaan di sekolah yang dipimpin. Dilihat dari ukuran keberhasilan sekolah, kinerja kepala sekolah dapat ditampilkan dalam keberhasilan yang berkenaan dengan pengelolaan sekolah, kegiatan pembelajaran, ketenagaan, sarana prasarana, keuangan, lingkungan sekolah, dan hubungan sekolah dengan masyarakat (Suhardi. 2012:96-101). Melihat data-data penelitian tentang Kinerja Kepala Sekolah, tergambar bahwa Kinerja Kepala Sekolah pada Sekolah Dasar

Negeri di Kota Padang Panjang berada pada kategori cukup, dengan demikian Kinerja Kepala Sekolah perlu ditingkatkan lagi agar bisa mencapai kearah yang baik.

Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Kepala Sekolah. Motivasi merupakan suatu bagian yang sangat penting dalam suatu lembaga. Para tenaga kependidikan akan bekerja dengan sungguh-sungguh apabila memiliki motivasi yang tinggi. Jika para tenaga kependidikan memiliki motivasi yang positif maka ia akan memperlihatkan minat, mempunyai perhatian, dan ingin ikut serta dalam suatu tugas atau kegiatan. Dengan kata lain, "seseorang tenaga pendidikan akan melakukan semua pekerjaannya dengan baik apabila ada faktor pendorongnya (motivasi).

Motivasi kerja yang diberikan oleh lembaga pendidikan akan mendorong seorang kepala sekolah untuk melakukan promosi jabatan ke arah yang lebih baik. Selain itu, juga akan mendorong kepala sekolah untuk memberikan semua kemampuan yang dimilikinya secara maksimal dan bukan hanya kemampuan umum mendasar dari setiap pribadinya, seperti halnya kemampuan intelektual dan fisik belaka. Kemampuan kepala sekolah tersebut merupakan wujud dari kemauan para kepala sekolah sendiri untuk dilatih dan dikembangkan keahlian dan pengetahuannya dalam menerima tugas dan tanggung jawab pekerjaan yang lebih besar. Termasuk di dalamnya juga adalah sikap, hasrat dan keinginan serta kesiapan mental untuk mau menyesuaikan diri dan dilatih menghadapi tuntutan tugas dan tanggung jawab pekerjaan yang baru. Tentunya "kemampuan kepala sekolah tersebut tidak lepas dari sejumlah potensi atau keunggulan pribadi yang ada dan dimiliki seorang kepala sekolah saat itu, seperti usia, jenis kelamin, tingkat intelegensia, tingkat pendidikan, latar belakang keterampilan dan keahlian yang dikuasai, pengetahuan dan pengalaman kerja mereka.

Motivasi kerja merupakan proses psikologis seseorang untuk beraktivitas yang dipengaruhi oleh faktor dari dalam maupun dari luar dirinya. Motivasi dari dalam (intrinsik) merupakan dorongan yang berasal dari dalam diri seseorang, misalnya: kepala sekolah bekerja karena memahami tujuan, jenis, teknis dan metode kerja secara tepat dan jelas sehingga akan merasa puas bila pekerjaan itu dapat diselesaikan dengan tepat dan benar. Motivasi dari luar (ekstrinsik) merupakan "dorongan yang diperoleh dari luar diri seseorang, misalnya: kepala sekolah terdorong untuk bekerja karena mendapat upah atau gaji yang memadai, mendapat pujian dari orang, dan mendapat jabatan atau promosi.

Motivasi internal kepala sekolah dan motivasi eksternal kepala sekolah, akan membuat seluruh komponen yang menyangkut dengan Kinerja Kepala Sekolah dapat dipenuhi dengan baik. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa Kinerja Kepala Sekolah akan dapat terpenuhi bila Motivasi Kerja kepala sekolah berjalan dengan baik dan semestinya.

Dalam hal ini peran yang dijalankan motivasi kerja adalah sebagai berikut: Pemberi dorongan kepada ke kepala sekolah untuk melaksanakan pekerjaannya dengan baik. Dalam analisis data tergambar bahwa tingkat pencapaian responden terhadap variabel Motivasi Kerja adalah 79,90 % atau cukup.

Sesuai dengan hipotesis yang dinyatakan “ Motivasi Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah” dapat diterima dan telah teruji pada taraf kepercayaan 95 %. Selanjutnya dapat diinterpretasikan bahwa Motivasi Kerja memiliki Pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah sebesar 14,40 %. Hal ini menunjukkan bahwa 14,40 % keberhasilan Kinerja Kepala Sekolah ditentukan oleh Motivasi Kerja

Secara operasional Kompetensi Supervisi Manajerial dalam penelitian ini didefinisikan adalah kegiatan yang dilakukan oleh pengawas / Kepala Sekolah dalam rangka membantu kepala guru dan tenaga kependidikan lainnya guna meningkatkan mutu dan efektivitas penyelenggaraan pendidikan dan pembelajaran. Menurut hasil penelitian yang penulis lakukan kondisi aktual Supervisi Manajerial ternyata secara umum kondisinya tergolong baik (80,43 %). Dengan demikian, secara umum Supervisi Manajerial baik dalam (1) Membuat perencanaan untuk berbagai tingkatan perencanaan, (2) Pelaksanaan Supervisi Manajerial, (3) Koordinasi sesuai dengan prinsip pengelolaan yang akuntabel, transparan, dan efisien dan (4) Penilaian pelaksanaan program kegiatan Supervisi Manajerial dengan prosedur yang tepat, serta merencanakan tindak lanjutnya dan baik dalam mengembangkan SDM warga sekolah yang kepala sekolah pimpin.

Setelah dilakukan pengkajian mendalam melalui proses analisis di atas, maka diyakini bahwa hipotesis penelitian yang menyatakan “Supervisi Manajerial berpengaruh terhadap Kinerja Kepala Sekolah” dapat diterima dan telah teruji pada taraf kepercayaan 95 %. Selanjutnya dapat diinterpretasikan bahwa Supervisi Manajerial memiliki Pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah sebesar 17,70 %. Hal ini menunjukkan bahwa 17,70 % keberhasilan Kinerja Kepala Sekolah ditentukan oleh Supervisi Manajerial.

Kepala sekolah dalam melaksanakan kerja untuk mencapai kinerja yang baik seperti kepala sekolah sebagai edukator, kepala sekolah sebagai manajer, kepala sekolah sebagai administrator, kepala sekolah sebagai supervisor, kepala sekolah sebagai Leader, kepala sekolah sebagai inovator dan kepala sekolah sebagai motivator dipengaruhi oleh supervisi manajerialnya.

Melihat data – data penelitian tentang Kinerja Kepala Sekolah, tergambar bahwa Kinerja Kepala Sekolah cukup baik, dengan demikian Kinerja Kepala Sekolah perlu ditingkatkan lagi agar bisa mencapai kearah yang baik , Kinerja Kepala Sekolah bagaimana kepala sekolah sebagai edukator, kepala sekolah sebagai manajer, kepala sekolah sebagai administrator, kepala sekolah sebagai supervisor, kepala sekolah sebagai Leader, kepala sekolah sebagai inovator dan kepala sekolah sebagai motivator yang musti di tingkatkan dengan meningkatkan supervisi manajerial oleh kepala sekolah tersebut

Pengaruh Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja secara bersama sama terhadap Kinerja Kepala Sekolah. Supervisi Manajerial merupakan salah satu kunci keberhasilan pelaksanaan program pembelajaran pada suatu Sekolah . Supervisi Manajerial diperkirakan berpengaruh terhadap Kinerja Kepala Sekolah yang ada pada satuan pendidikan. Perencanaan, pelaksanaan, Koordinasi, pengembangan SDM dan Penilaian akan mempengaruhi kepala sekolah dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, baik kepala sekolah sebagai edukator, manajer,

administrator, atau yang lebih sering di kenal dengan EMASLIM. Pelaksanaan tugas fokok dan fungsinya secara baik akan muncul apabila Motivasi Kerja yang datang dari dalam diri maupun dorongan yang datang dari luar diri kepala sekolah berjalan dengan baik. Motivasi kerja yang baik akan mendukung setiap aktivitas kepala sekolah sehingga memperlancar proses pelaksanaan kinerja kepala sekolah

Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja secara bersama-sama diperkirakan berpengaruh terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada SDN yang ada di Kota Padang Panjang. Untuk mengetahui bagaimana Pengaruh Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja secara bersama-sama terhadap Kinerja Kepala Sekolah, maka ditawarkan hipotesis “Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja secara bersama – sama berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah”. dapat diterima dan telah teruji pada tarap kepercayaan 95 %. Selanjutnya dapat diinterpretasikan bahwa Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja memiliki Pengaruh yang positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah sebesar 39,5 %. Hal ini menunjukkan bahwa 39,5 % Kinerja Kepala Sekolah ditentukan oleh Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja . Dengan kata lain secara simultan kedua faktor tersebut mempunyai Pengaruh dengan Kinerja Kepala Sekolah.

Dengan menggunakan analisis korelasi dan regresi berganda antara variabel bebas Supervisi Manajerial (X_1) dan Motivasi Kerja (X_2) dengan variabel terikat Kinerja Kepala Sekolah (Y) dapat diketahui besarnya koefisien korelasi $R_{y.1.2} = 0.629$ dan koefisien determinasi sebesar $R^2_{y.1.2} = 0.395$. Dapat disimpulkan bahwa 39,5% variasi yang terjadi pada variabel Kinerja Kepala Sekolah disebabkan oleh kedua variabel bebas Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja , sementara sisanya 60,5 % disebabkan oleh faktor lain di luar variabel yang diteliti.

Setelah dilakukan pengujian secara statistik ternyata persamaan regresi yang diperoleh merupakan model yang baik untuk memperkirakan tingkat Kinerja Kepala Sekolah. Dengan demikian terdapat Pengaruh yang positif dan linear masing-masing variabel yang digunakan dalam penelitian.

Untuk memperjelas gambaran Pengaruh Supervisi Manajerial dan Motivasi kerja terhadap Kinerja Kepala Sekolah pada SDN kota Padang Panjang, maka di bawah ini dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 31. Rangkuman Pengaruh antar Variabel

| NO | Variabel | Indikator | % Tingkat Pencapaian | % Pengaruh kpd Kinerja kepala sekolah | Ket |
|----|----------------------|----------------|----------------------|---------------------------------------|-------|
| 1 | Supervisi Manajerial | a. Perencanaan | 77,47 | 16,62 | Cukup |
| | | b. Pelaksanaan | 82,67 | 20,72 | Baik |
| | | c. Koordinasi | 81,60 | 19,76 | Baik |
| | | d. Penilaian | 89,71 | 23,43 | Baik |

| | | | | | |
|---|----------------|-----------------------|-------|-------|-------|
| | | e. Pengembangan SDM | 79,23 | 17,52 | Cukup |
| 2 | Motivasi Kerja | a. Motivasi Internal | 79,26 | 16,58 | cukup |
| | | b. Motivasi Eksternal | 80,83 | 17,23 | Baik |

Tabel di atas menggambarkan bahwa pengaruh Supervisi Manajerial terhadap Kinerja Kepala Sekolah, masih ada indikator yang berada pada kategori cukup yakni perencanaan supervisi dan pengembangan SDM, sementara tiga indikator lainnya seperti Pelaksanaan, penilaian, Koordinasi berada kategori baik dan berpengaruh terhadap Kinerja Kepala Sekolah.

Pengaruh variabel motivasi kerja terhadap Kinerja Kepala Sekolah salah satu indikatornya masih berada pada kategori cukup yakni, Motivasi Internal (79,26%) , dan indikator Motivasi Eksternal yang memiliki kategori baik pengaruhnya terhadap Kinerja Kepala Sekolah yakni (80,83%).

PENUTUP

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis tentang Kinerja Kepala Sekolah yang diperoleh dari data penelitian berkaitan dengan pengaruh Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja disimpulkan bahwa :

1. Supervisi Manajerial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah sebesar 17,70 %. Ini berarti bahwa Supervisi Manajerial yang baik memberikan dampak kepada Kinerja Kepala Sekolah.
2. Motivasi Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah sebesar 14,40 %. Ini berarti bahwa Motivasi Kerja yang baik memberikan dampak kepada Kinerja Kepala Sekolah.
3. Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja secara bersama-sama (simultan) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah sebesar 39,50%. Hal ini menjelaskan bahwa untuk meningkatkan Kinerja Kepala Sekolah dapat dilakukan melalui peningkatan Motivasi Kerja bersamaan dengan perbaikan Supervisi Manajerial.

Implikasi Hasil Penelitian

Dengan memperhatikan pembahasan dan kesimpulan hasil penelitian analisis data dan pengujian hipotesis menunjukkan Supervisi Manajerial memiliki pengaruh yang positif dan signifikan dengan Kinerja Kepala Sekolah, begitu juga halnya pengaruh Motivasi Kerja terhadap peningkatan Kinerja Kepala Sekolah.

Hal ini menunjukkan bahwa Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja secara nyata pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah, maka Supervisi Manajerial harus diperbaiki, sebab jika Supervisi Manajerial tidak dibenahi maka Kinerja Kepala Sekolah akan menurun.

Implikasinya adalah jika Kinerja Kepala Sekolah berada pada kategori cukup baik, ingin ditingkatkan lagi menjadi kategori baik, maka upaya yang harus dilakukan adalah memperbaiki Supervisi Manajerial, dalam artian jika kepala sekolah ingin melengkapi Kinerja Kepala Sekolah harus membuat Perencanaan, pelaksanaan, pengkoordinasian, penilaian dan pengembangan SDM yang bisa dipertanggung jawabkan, dengan demikian Kinerja Kepala Sekolah akan semakin baik.

Disamping itu Motivasi Kerja juga dapat menyebabkan penurunan Kinerja Kepala Sekolah, Motivasi Kerja juga memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap Kinerja Kepala Sekolah, maka Motivasi Kerja tersebut harus dijaga dan dipelihara, sebab jika apabila Motivasi Kerja tidak dipelihara dengan baik maka Kinerja Kepala Sekolah akan menurun, ini akan menyebabkan penurunan terhadap kualitas pekerjaannya.

Berdasarkan hasil deskripsi terlihat bahwa Supervisi Manajerial dalam melakukan Perencanaan, pelaksanaan, pengkoordinasian, penilaian dan pengembangan SDM mempunyai dampak yang baik terhadap Kinerja Kepala Sekolah.

Dengan diketahui bahwa kolerasi ganda secara bersama-sama (Simultan) dari Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja dengan Kinerja Kepala Sekolah lebih besar dibandingkan dengan hubungan masing-masing secara terpisah, betapa pentingnya Supervisi Manajerial dan Motivasi Kerja harus diperhatikan dengan baik. Jika hal tersebut diperhatikan dan dilakukan dengan baik maka Kinerja Kepala Sekolah dapat ditingkatkan.

Dapat dipahami bahwa Supervisi Manajerial yang kurang baik oleh kepala sekolah, cenderung akan menyebabkan terjadinya penurunan Kinerja Kepala Sekolah. Disamping itu Motivasi Kerja yang kurang baik juga dapat menyebabkan penurunan Kinerja Kepala Sekolah. Hasil studi ini menunjukkan, bahwa pencapaian skor variabel Supervisi Manajerial berada pada kategori cukup baik. Dengan melihat kenyataan ini variabel Supervisi Manajerial perlu ditingkatkan untuk mencapai kategori baik terutama pada merencanakan dan pengembangan SDM.

Masih belum optimalnya tingkat pencapaian tentang skor Supervisi Manajerial yang dilaksanakan oleh kepala sekolah, diduga disebabkan kepala sekolah kurang Melakukan Perencanaan, pelaksanaan, pengkoordinasian, penilaian dan pengembangan SDM.

Untuk masa yang akan datang kepala sekolah harus membuat Perencanaan, pelaksanaan, pengkoordinasian, penilaian dan pengembangan SDM secara baik dan matang agar kinerja kepala sekolah bisa mencapai kategori yang baik

Saran-saran

Berdasarkan hasil penelitian dan implikasi yang dikemukakan sebelumnya dapat disarankan beberapa hal sebagai berikut:

1. Kepala sekolah SDN yang ada di Kota Padang Panjang dalam melaksanakan supervisi Manajerial agar dapat membuat Perencanaan yang baik dan lebih fokus untuk membina para guru, sehingga dengan perencanaan yang baik, supervisi manajerial kepala sekolah akan bisa dilaksanakan lebih baik. Kepala Sekolah juga dalam melaksanakan tupoksinya sebagai EMASLIM harus meningkatkan kinerjanya di bidang pengembangan SDM, apabila SDM di sutau sekolah dapat dikembangkan dengan baik oleh kepala sekolah, maka kinerja kepala sekolah akan nampak dan nyata dalam melaksanakan tupoksinya dengan baik, dengan demikian Kinerja Kepala Sekolah dapat meningkat.
2. Motivasi Kerja yang masih berkategori cukup baik hendaknya dapat ditingkatkan menjadi baik karena indikator Motivasi Internal (79,26%) masih berada pada kategori cukup . Oleh sebab itu Motivasi Internal kepala sekolah

- harus ditingkatkan sebab jika motivasi internal kepala sekolah ini baik maka dorongan untuk bekerja kepala sekolah akan jauh lebih baik , dengan begitu Kinerja Kepala Sekolah akan semakin lebih baik.
3. Kepala Dinas Pendidikan Kota Padang Panjang disarankan untuk menyusun program pelatihan tentang tupoksi kepala sekolah dalam rangka meningkatkan kompetensi Supervisi Manajerial Kepala Sekolah serta mengoptimalkan Motivasi Kerja, sehingga Kinerja Kepala Sekolah dapat ditingkatkan.
 4. Bagi peneliti lain disarankan untuk melakukan studi mengenai Kinerja Kepala Sekolah dengan memperluas kajian tentang faktor-faktor lain yang dapat mempengaruhi Kinerja Kepala Sekolah.

DAFTAR PUSTAKA

- Cochran , Wiliam G. 1977, *Sampling Techniques*. Third Edition. New York: John Willey & Sons,
- Depag Republik Indonesia, 1989, *Al-qur'an dan Terjemahannya*, Semarang: CV. Alwaah
- Mangkunegara, A.A. Anwar Prabu. 2004. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: Remaja Rosdakarya
- Mulyasa, E. 2009. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional dalam Konteks Menyukkseskan MBS dan KBK*. Bandung: Remaja Rodaskarya
- , 2007, *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- , 2002. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: Rosdakarya
- , 2011. *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: Bumi Aksara
- , 2011. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung: Remaja Rosdakarya
- , 2000, *Manajemen Berbasis Sekolah*, Bandung: PT. Remaja Rosda Karya
- Ngalim Purwanto, M, 2005, *Adminstrasi dan Supervisi Pendidikan*, Bandung : PT Remaja Rosdakarya,
- , 2006, *Administrasi & Supervisi Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Sudrajat, Akhmad. *Dimensi Kompetensi Supervisi Manajerial*. Jakarta : Musyawarah kerja pengawas, 2009), <http://depdiknas>, diakses tanggal 23 Otober 2016
- Uno, H. Hamzah B. 2011. *Teori Motivasi dan Pengukurannya: Analisis di Bidang Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara
- Wahjosumidjo. 2002. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: Raja Grafindo Persada